Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

**Департамент корпоративных финансов
и корпоративного управления**

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор Аудиторской компании «КРОНА»	Ректор
_____ В.В. Труфманова	_____ М.А. Эскиндаров
«17» _____10.____ 2019 г.	«21» _____10.____ 2019 г.

Кеменов А.В., Воротникова И.В.

УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом Финансово-экономического факультета,
протокол № 39 от 15.10.2019 г.*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных финансов
и корпоративного управления
протокол № 27 от 25.09.2019 г.*

Москва 2019

УДК 658.153(073)
ББК 65.291.572я73

Рецензент: Лукасевич И.Я., д.э.н.. профессор департамента корпоративных финансов и корпоративного управления

Кеменов А.В., Воротникова И.В.

Управление оборотным капиталом: Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент». - М.: Финансовый университет, департамент корпоративных финансов и корпоративного управления, 2019. – 34 с.

В программе представлен перечень компетенций, формирование которых обеспечивает данная дисциплина, учебно-тематический план изучения дисциплины, содержание тем дисциплины, содержание семинарских занятий, формы внеаудиторной самостоятельной работы, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации, учебно-методическое и программное обеспечение.

Учебное издание

Кеменов Алексей Владимирович

Воротникова Ирина Владимировна

Управление оборотным капиталом

Рабочая программа дисциплины

Компьютерный набор, верстка: А.В. Кеменов
Формат 60x90/16 Гарнитура *TimesNewRoman*
Усл. п.л. 0,8. Изд. № -2019.

© Кеменов А.В., Воротникова И.В., 2019
© Финансовый университет, 2019

Содержание

1. Наименование дисциплины 4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине 4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы 5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся 5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий 6
5.1. Содержание дисциплины 6
5.2 Учебно-тематический план 9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий 12
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине 13
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы 13
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю 15
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине 19
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 26
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимимых для освоения дисциплины 29
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 30
11. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационно-справочных систем 33
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения: 33
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: 34
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации 34
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине 34

1. Наименование дисциплины

Управление оборотным капиталом.

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции[1]	Результаты обучения (владения[2], умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-1	Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе	1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных технологий.	**Знать** – факторы внутренней и внешней среды, влияющие на финансовое состояние компании и выбор политики управления оборотным капиталом. **Уметь** – использовать современные информационные технологии, методы и модели стратегического анализа при реализации краткосрочной и долгосрочной финансовой политики.
		2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.	**Знать** – методы формирования стратегии финансового управления в компании. **Уметь** – применять метод сбора, обработки и анализа данных, необходимых для расчета прогнозных показателей состояния и эффективности бизнеса.
ПКП-3	Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией	1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики.	**Знать** – современные подходы к формированию финансовой стратегии и политики, и основные подходы к обоснованию финансовой политики. **Уметь** –практически применять современные методы и приемы формирования финансовой стратегии с учетом научных исследований, проводимых в области управления финансами.
		2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых	**Знать** – методы и инструментарий, используемые при реализации финансовой стратегии и политики в целях роста стоимости компании; основные подходы управления оборотным капиталом.

[1] Заполняется при реализации актуализированных ОС ВО ФУ и ФГОС ВО3++

[2] Владения формулируются только при реализации ОС ВО ФУ первого поколения и ФГОС ВО 3+

	целей	решений.	**Уметь** – практически применять аналитические приемы, определяющие целесообразность решений в области финансовой политики; формулировать и аргументировать финансовые решения в области управления оборотным капиталом.
ПКП-4	Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации	1.Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.	**Знать** – содержание базовых концепций финансового менеджмента, прогнозирующих методы выявления финансовых рисков для принятия управленческих решений, количественные и расчетные методы оценки финансовых рисков. **Уметь** – идентифицировать финансовые риски, применять оптимальные методы их оценки для выработки путей их нейтрализации.
		2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков	**Знать** – теорию управления рисками, методы управления финансовыми рисками, связанные с принятыми решениями, алгоритм процесса принятия управленческих рисков, принципы управления финансовыми рисками. **Уметь** – находить адекватные видам рисков методы принятия управленческих решений, направленных на их минимизацию.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление оборотным капиталом» относится к модулю профиля образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	**Всего (в з/е и часах)**	**Семестр 7 (в часах)**
Общая трудоемкость дисциплины	5/180	180
Контактная работа - Аудиторные занятия	66	66
Лекции	32	32
Семинары, практические занятия	34	34
Самостоятельная работа	114	114
Вид текущего контроля	Контрольная работа	
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	

Заочная форма обучения (2018 / 2019 года приема)

Вид учебной работы по дисциплине	**Всего (в з/е и часах)**	**Семестр 7 / 8 (в часах)**
Общая трудоемкость дисциплины	5/180	180
Контактная работа - Аудиторные занятия	16	16
Лекции	4	4
Семинары, практические занятия	12	12
Самостоятельная работа	164	164
Вид текущего контроля	Контрольная работа (Курсовая работа 2018 г. приема)	
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Фундаментальные основы управления оборотным капиталом

Оборотный капитал как экономическая категория. Состав оборотного капитала: по функциональному назначению и по роли в воспроизводственном процессе.

Оборотные производственные фонды и фонды обращения.

Источники формирования оборотного капитала.

Понятие собственного оборотного капитала и чистого оборотного капитала.

Движение оборотного капитала. Основные стадии кругооборота оборотного капитала. Понятие производственного, финансового и операционного цикла организации. Постоянный и переменный оборотный капитал.

Тема 2. Политика управления оборотным капиталом

Оборотный капитал организации как объект финансового менеджмента.

Цели управления оборотным капиталом.

Задачи, решаемые в процессе формирования политики управления оборотным капиталом.

Оценка уровня достаточности оборотного капитала для обеспечения операционной деятельности организации.

Типы политики управления оборотным капиталом и ее содержание: консервативная, агрессивная, умеренная.

Методический инструментарий управления оборотным капиталом.

Информационное обеспечение управления оборотным капиталом.

Тема 3. Политика формирования оборотного капитала организации

Характеристика собственных, заемных и привлеченных источников формирования оборотного капитала.

Прибыль как собственный источник формирования оборотного капитала.

Виды заемных средств и их роль в финансировании оборотных активов. Особенности использования коммерческого кредита, товарного кредита и банковского кредита. Пределы безопасного заимствования.

Кредиторская задолженность как спонтанный источник финансирования. Прогнозирование объема и состава кредиторской задолженности.

Факторинг, форфейтинг и учет векселей как инструменты рефинансирования.

Методы определения стоимости источников формирования оборотного капитала.

Сочетание долгосрочных и краткосрочных источников формирования оборотного капитала.

Основные индикаторы финансирования - коэффициенты ликвидности, их виды, содержание, рекомендуемые значения.

Политика выбора источников формирования оборотного капитала.

Тема 4. Управление запасами

Управление запасами как часть политики управления оборотным капиталом. Виды и оценка материально-производственных запасов. Политика управления запасами. Этапы управления запасами. Методы управления запасами: нормирование, модели экономичного размера заказа (EOQ, EPR), ABC и др. Мотивы поддержания требуемого уровня запасов. Эффективное

управление запасами как фактор роста прибыли. Системы контроля и мониторинга запасов. Влияние запасов на финансовое состояние компании.

Тема 5. Ценовая политика организации

Содержание ценовой политики организации, цели. Особенности ценообразования при различных моделях рынка: свободной конкуренции, олигополии, чистой монополии, монополистической конкуренции. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики организации. Обеспечение ценовой конкурентоспособности. Внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены. Рыночные стратегии ценообразования. Дифференцированное, конкурентное и ассортиментное ценообразование. Методы установления цены в рамках ценовой политики организации: на основе издержек производства; по доходу на капитал; с ориентацией на спрос; по уровню текущих цен. Управление ценами в организации. Факторы чувствительности покупателей к уровню цен. Методы фиксирования (удержания) сложившейся цены.

Тема 6. Управление дебиторской задолженностью

Экономическая сущность и виды дебиторской задолженности; факторы, определяющие ее уровень.

Формы реализации продукции (товаров, работ, услуг) в кредит. Кредитная политика, стандарты кредитоспособности. Формирование кредитных условий по отношению к покупателям: кредитный период, кредитный лимит, стоимость предоставления кредита, система штрафных санкций за просрочку исполнения обязательств покупателями. Оптимизация политики торгового кредита с позиций инвестиционных и финансовых решений организации.

Инкассационная политика организации. Виды инструментов сбора платежей. Контроль состояния дебиторской задолженности. Оценка качества дебиторской задолженности. Оценка эффективности управления дебиторской задолженностью. Расчет явных и неявных потерь, связанных с отвлечением денежных средств в дебиторскую задолженность.

Методы управления дебиторской задолженностью.

Тема 7. Управление денежными средствами в организации

Денежные средства и их эквиваленты.

Цели и задачи управления денежными средствами и их эквивалентами.

Формирование политики управления денежными средствами, этапы ее разработки.

Факторы, влияющие на величину денежных средств и формирование денежных потоков организации. Анализ денежных средств и денежных потоков организации.

Направления и методы оптимизации денежных средств организации. Содержание моделей Баумоля, Миллера-Орра, Стоуна. Моделирование движения денежных средств методом Монте-Карло. Определение периода обращения денежных средств и основные пути его сокращения.

5.2 Учебно-тематический план

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоёмкость в часах						Формы текущего контроля
		Всего	Аудиторная работа				Самостоя-тельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лек-ции	Семина-ры, практи-ческие занятия	Занятия в интер-активных формах		
1	Фундаментальные основы управления оборотным капиталом	18	5	3	2	1	13	Дискуссия. Устный опрос и решение задач
2	Политика управления оборотным капиталом	19	5	3	2	1,5	14	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
3	Политика формирования оборотного капитала организации	27	9	5	4	2,5	18	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.

4	Управление запасами	28	12	5	7	3,5	16	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
5	Ценовая политика организации	24	9	4	5	2,5	15	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
6	Управление дебиторской задолженностью	32	13	6	7	3,5	19	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
7	Управление денежными средствами в организации	32	13	6	7	3,5	19	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
	В целом по дисциплине	180	66	32	34	18	114	Согласно учебному плану: контрольная работа
	Итого в %					27		

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Трудоёмкость в часах						Формы текущего контроля
		Всего	Аудиторная работа				Самостоя-тельная работа	
			Общая	Лек-ции	Семинары или практи-ческие занятия	Занятия в интер-активных формах		
1	Фундаментальные основы управления оборотным капиталом	23	2	1	1	0,5	21	Дискуссия. Устный опрос и решение задач
2	Политика управления оборотным капиталом	23	2	-	2	1	21	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и

								тестов.
3	Политика формирования оборотного капитала организации	25	2	-	2	1	23	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
4	Управление товарными запасами	27	3	1	2	1	24	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
5	Ценовая политика организации	22	1	-	1	0,5	21	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
6	Управление дебиторской задолженностью	29	3	1	2	1	26	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
7	Управление денежными средствами в организации	31	3	1	2	1	28	Устный опрос. Дискуссия. Решение задач и тестов.
	В целом по дисциплине	180	16	4	12	6	164	Согласно учебному плану: контрольная работа (Курсовая работа 2018 г. приема)
	Итого в %					38		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	**Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)**	**Формы проведения занятий**
Фундаментальные основы управления оборотным капиталом	1. Экономическое содержание понятия «оборотный капитал». 2. Стадии кругооборота оборотного капитала. 3. Экономическое содержание операционного и финансового цикла и взаимосвязь между ними. 4. Управление оборотным капиталом организации. Рекомендуемые источники из раздела 8: 3, 4 , 5; из раздела 9: 9.	дискуссия, устный опрос, решение задач.
Политика управления оборотным капиталом	1. Разработка политики управления оборотным капиталом организации. 2. Методы определения потребности организации в оборотных средствах. Их достоинства и недостатки. 3. Модели управления текущими активами и пассивами и сфера их применения. Рекомендуемые источники из раздела 8:3,4, 5, 11, 13, 14; из раздела 9: 5.	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.
Политика формирования оборотного капитала организации	1. Источники краткосрочного финансирования. Их состав и структура. 2. Основные индикаторы краткосрочного финансирования. 3. Прогнозирование объема и состава кредиторской задолженности. 4. Методы определения стоимости источников краткосрочного финансирования как способ оценки эффективности их привлечения. Рекомендуемые источники из раздела 8: 3, 4, 6, 7, 8, 12, 13, 14; из раздела 9: 5,10,11	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.
Управление запасами	1. Консервативный, умеренный и агрессивный подход к формированию запасов. 2.Оптимизация размера запасов с использованием модели экономически обоснованного заказа Уилсона (EOQ). 3. Система контроля формирования и состояния запаса ABC и ее значение. 4. Методы оценки стоимости запасов и их влияние на величину прибыли организации. Рекомендуемые источники из раздела 8: 3, 4, 5, 8, 13, 14 из раздела 9: 2, 5, 9, 11.	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.
Ценовая политика организации	1. Сущность, цели и задачи ценовой политики предприятия и ее роль в формировании финансовых результатов деятельности организации. 2. Внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование ценовой политики организации.	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.

	3. Методы и стратегии ценообразования. 4. Направления совершенствования ценовой политики организации Рекомендуемые источники из раздела 8: 9, 15, из раздела 9: 5, 9, 10.	
Управление дебиторской задолженностью	1. Экономическая сущность и виды дебиторской задолженности. 2. Анализ состояния дебиторской задолженности организации. 3.Методы управления дебиторской задолженностью организации. 4.Способы рефинансирования дебиторской задолженности. Рекомендуемые источники из раздела 8: 8, 10, 11, 12, 16 из раздела 9: 1, 5, 9, 11.	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.
Управление денежными средствами в организации	1.Политики управления денежными средствами организации. 2.Прогнозирование и планирование движения денежных средств 3. Управление временно свободными денежными средствами. 4. Методы управления денежными средствами. 5. Методы оптимизации остатка денежных средств на основе применения моделей Баумоля, Миллера-Орра, Стоуна. 6. Пути совершенствования управления денежными средствами. Рекомендуемые источники из раздела 8: 3, 4, 6, 7, 10, 11, 12 из раздела 9: 5, 7, 11, 13.	дискуссия, устный опрос, решение задач и тестов.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1.Фундаментальные основы управления оборотным капиталом	1. Стадии кругооборота оборотного капитала 2. Понятие производственного, финансового и операционного цикла организации. 3. Определение объема и структуры текущих активов с учетом специфики деятельности предприятия. 4. Поиск оптимальной величины состава и структуры оборотных	Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к выполнению индивидуальных заданий, дискуссии, выступлениям и тестированию.

	средств..	
2. Политика управления оборотным капиталом	1.Сущность, методы, этапы формирования политики управления оборотным капиталом. 2.Определение текущей потребности в оборотных средствах. 3. Типы политики управления текущими активами и пассивами	Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к дискуссии, выполнению индивидуальных заданий, выступлению, решению задач и тестированию
3. Политика формирования оборотного капитала организации	1. Источники краткосрочного финансирования, их состав. 2. Прогнозирование и оценка величины кредиторской задолженности. 3. Методы определения и оценки источников краткосрочного финансирования.	Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к дискуссии, решению отдельных задач, проведению типовых расчетов и тестированию. Подготовка к дискуссии.
4. Управление запасами	1. Процедура формирования политики управления запасами. 2.Политика минимизации всех видов затрат 3. Определение размера оптимальной партии заказа.	Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к дискуссии, решению практических задач и тестированию.
5. Ценовая политика организации	1. Сущность, цели и задачи. формирования ценовой политики организации. 2. Методы и стратегии ценообразования.	Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к выступлению и тестированию.
6. Управление дебиторской задолженность ю	1. Экономическая сущность и виды дебиторской задолженности. 2. Способы оценки состояния дебиторской задолженности. 3. Подходы к управлению дебиторской задолженностью.	Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к выступлениям, тестированию, обсуждению деловых ситуаций, решению практических задач
7. Управление денежными средствами в организации	1. Прогнозирование и планирование денежных средств. 2. Временно свободные денежные средства как объект управления. 3. Методы оптимизации остатка денежных средств	Работа с учебной и справочной литературой, нормативно-правовыми актами, периодическими изданиями и Интернет – ресурсами, в том числе информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.). Подготовка к выступлениям, тестированию, обсуждению деловых ситуаций, решению практических задач

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные варианты тестовых заданий

1. К основным источникам формирования оборотного капитала относятся:
а) налоги,
б) банковские кредиты,
в) обыкновенные акции,
г) финансовый лизинг

2. Заемный капитал как источник финансирования оборотных активов подразделяется на:
а) банковские кредиты,
б) облигационные займы,
в) финансовый лизинг,
г) кредиторскую задолженность

3. Уведомление должника о том, то требование продано факторинговой компании имеет место при:
а) скрытом факторинге,
б) открытом факторинге,
в) факторинге с правом регресса,
г) факторинге без права регресса.

4. Модель Миллера – Орра включает:
а) определение верхнего предела колебания остатка денежных средств,
б) определение среднего остатка денежных средств,
в) определение целевого остатка денежных средств,
г) определение минимального остатка денежных средств

5. При росте величины чистого оборотного капитала:
а) степень риска потери ликвидности увеличивается,
б) степень риска ликвидности уменьшается,
в) риск ликвидности не изменяется,

6. Финансовый цикл – это:
а) время, в течение которого финансовые ресурсы иммобилизованы в запасах и дебиторской задолженности,
б) время, в течение которого денежные средства отвлечены из оборота,
в) время, включающее периоды обращения дебиторской и кредиторской задолженностей,
г) время нахождения оборотного капитала в производстве

7. Сокращения продолжительности операционного цикла можно добиться путем:
а) ускорения производственного процесса,
б) замедления производственного процесса,
в) сокращения периода оборачиваемости кредиторской задолженности,
г) сокращения периода оборачиваемости дебиторской задолженности

8. К признакам консервативной политики управления текущими пассивами относятся:
а) отсутствие краткосрочного кредита,
б) наращивание объема денежных средств, увеличение дебиторской задолженности,
в) минимальное значение текущих активов,
г) максимальное значение кредиторской задолженности

9. Увеличение продолжительности финансового цикла происходит при:
а) ускорении производственного процесса,
б) замедлении производственного процесса,
в) сокращении периода оборачиваемости кредиторской задолженности,
г) максимизации кредиторской задолженности

10. Модель оптимальной партии заказа и ее механизм реализации основаны на минимизации:
а) объемов закупки (партии заказа),
б) затрат по формированию запасов,
в) совокупных затрат по формированию и хранению запасов в организации,
г) затрат по хранению запасов на предприятии.

11. Какая модель предназначена для определения целевого остатка денежных средств с учетом фактора неопределенности денежных выплат и поступлений:
а) модель Гордона,
б) модель Уилсона,
в) модель Баумоля,
г) модель Миллера-Орра.

12. Кредитная политика включает:
а) мероприятия по управлению дебиторской задолженностью,
б) мероприятия по управлению кредиторской задолженностью,
в) управление запасами,
г) управление затратами

13. Вырабатывая политику кредитования покупателей, организация должна определиться:
а) с величиной запасов товарно-материальных запасов,

б) величиной страхового запаса денежных средств на счете,
в) с системой сбора платежей,
г) с системой предоставляемых скидок.

Примерный перечень вопросов контрольной работы

1. Экономическое содержание оборотного капитала организации.
2. Операционный и финансовый цикл в системе управления оборотными активами
3. Управление оборотным капиталом организации.
4. Политика управления оборотным капиталом в организации.
5. Чистый оборотный капитал в системе управления оборотным капиталом.
6. Планирование потребности в оборотном капитале в организации.
7. Управление оборотным капиталом в системе управления финансами организации.
8. Управление оборотными активами и стратегия их финансирования.
9. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью как основа обеспечения финансовой устойчивости организации.
10. Управление запасами организации: методы и модели.
11. Управление текущими активами.
12. Прогнозирование и планирование денежных средств организации.
13. Оценка эффективности управления оборотным капиталом.
14. Финансирование инвестиций в оборотный капитал организации.
15. Источники краткосрочного финансирования организации.
16. Методы определения и оценки источников краткосрочного финансирования организации.
17. Прогнозирование и оценка кредиторской задолженности.
18. Долгосрочное и краткосрочное финансирование оборотных активов.
19. Оптимизация структуры финансирования оборотных активов.
20. Влияние эффективного управления запасами на финансовые результаты деятельности организации.
21. Анализ и оценка состояния дебиторской задолженности организации.

22. Методы рефинансирования в системе управления дебиторской задолженностью.

23. Прогнозирование и планирование денежных средств организации.

24. Направления и методы оптимизации остатка денежных средств организации.

25. Анализ и оценка эффективности управления денежными средствами организации.

26. Методы оптимизации остатка денежных средств организации.

27. Оптимизация движения денежных средств на основе метода Монте – Карло.

28. Управление ценами в организации.

29. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли организации.

30. Заемные средства в финансировании текущей деятельности организации.

31. Оборачиваемость оборотного капитала и пути ее ускорения.

Тематика курсовых работ

1. Методические подходы к управлению оборотным капиталом организации.

2. Роль эффективного управления оборотными средствами в условиях рыночной экономики.

3. Анализ оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности.

4. Оценка инвестиций в оборотные средства организации.

5. Принципы и модели управления оборотным капиталом организации.

6. Нормирование оборотных средств организации и оценка эффективности их использования.

7. Разработка политики управления оборотным капиталом организации.

8. Эффективность использования оборотного капитала организации и показатели его оценки.

9. Влияние управления оборотными средствами на конечные результаты работы организации.

10. Анализ эффективности управления оборотным капиталом организации.

11. Система управления оборотными активами организации.

12. Методы управления оборотными активами организации.

13. Стратегические и тактические задачи управления капиталом в деятельности организации.

14. Анализ эффективности использования оборотного капитала организации.

15. Критерии эффективности управления оборотным капиталом организации.

16. Пути оптимизации оборотных активов организации.

17. Система показателей управления оборотным капиталом на стратегическом, тактическом и оперативном уровне.

18. Система факторов, определяющих потребность в оборотном капитале для компаний.

19. Применение методов и моделей оперативного управления оборотным капиталом организации.

20. Оценка инвестиций в оборотные средства организации.

21. Управление денежными средствами – основа эффективного финансового менеджмента организации.

22. Управление денежными активами и краткосрочными финансовыми вложениями организации.

23. Состояние и методы управления дебиторской задолженностью организации.

25. Методы управления оборотным капиталом организации.

26. Состояние и методы управления дебиторской задолженностью организации.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины.

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения

образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Определение оборотного капитала. Понятие «оборотные активы» и их классификация.
2. Понятие собственного оборотного и чистого оборотного капитала (NWC).
3. Место управления оборотным капиталом в управлении финансами организации.
4. Цели, задачи и эффективность управления оборотным капиталом.
5. Производственный, операционный и финансовый цикл. Управление оборотным капиталом в процессе операционного и финансового циклов.
6. Понятие операционного, производственного и финансового цикла предприятия. Взаимосвязь между ними.
7. Информационное обеспечение управления оборотным капиталом.

   Политика управления оборотным капиталом организации.
8. Эффективность использования оборотного капитала и способы ее оценки.
9. Факторы, определяющие выбор стратегии финансирования оборотных активов.
10. Политика формирования источников финансирования оборотного капитала.
11. Управление оборотным капиталом.
12. Управление запасами.
13. Принципы, содержание и модели управления запасами.
14. Управление дебиторской задолженностью.
15. Управление денежными средствами организации.
16. Цели управления дебиторской задолженностью.
17. Основные формы рефинансирования дебиторской задолженности.

18. Оптимизация размера заказа. Оптимальный размер запаса. Формула Уилсона.

19. Классификация дебиторской задолженности по срокам возникновения и вероятности погашения.

20. Приемы управления дебиторской задолженностью. Управление прогнозной и фактической дебиторской задолженностью.

21. Методы управления оборотными активами организации.

22. Расчет и оценка эффективности использования оборотного капитала.

23. Пути ускорения оборачиваемости оборотного капитала.

24. Показатели эффективности управления оборотным капиталом.

25. Методы определения потребности в оборотных средствах.

26. Контроль состояния запасов. Система АВС.

27. Сущность модели Баумоля.

28. Оптимизация размера денежных средств. Модели Миллера-Орра и Баумоля, Стоуна.

29. Пути сокращения продолжительности операционного цикла.

30. Система контроля и своевременной инкассации дебиторской задолженности.

Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1.

Рассчитайте плановую потребность в оборотных средствах, авансированных в незавершенное производство и готовую продукцию, если средняя длительность производственного цикла составляет 18 дней, валовой выпуск продукции в IV квартале – 54 000 тыс. руб., коэффициент нарастания затрат - 0,7, производственная себестоимость товарного выпуска IV квартала – 60 000 тыс. руб., норма запаса готовой продукции на складе – 5,5 дней.

Задание 2.

Рассчитайте оптимальную партию поставки запасов, если объем потребления их составил 7566 т. Затраты на транспортировку составили 5 000 руб. на 1т., затраты на хранение – 130 руб. на 1 т.

Задание 3.

Распределите дебиторскую задолженность организации по срокам возникновения и сумме задолженности и составьте реестр старения счетов дебиторской задолженности, исходя из следующих данных:

Список дебиторов организации на 01.01.2017 г.

№ п/п	Перечень дебиторов	Срок возникновения задолженности	Сумма, тыс. руб.
1	2	3	4
1.	Организация А	01.12.15	500
2.	Организация Б	01.11.16	595
3.	Организация В	01.10. 16	2 125
4.	Организация Г	01.04.16	1 190
5.	Организация Д	01.10.16	255
6.	Организация Е	01.12.16	739
7.	Организация Ж	01.07.16	5 315
8.	Организация З	01.08.16	6 400
9.	Организация А	01.12.16	1105
10	Организация А	01.10.16	1530

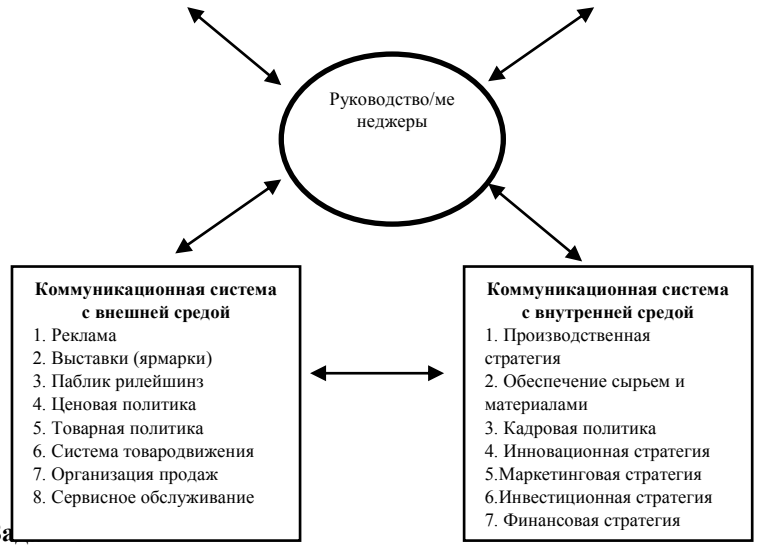
Задание 4.

Определите продолжительность операционного и финансового циклов (в днях), если оборачиваемость производственных запасов (в оборотах) составляет 9, дебиторской задолженности – 24, кредиторской задолженности – 20.

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовые задания
ПКП-1	Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе	1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных	**Задание 1** Предприятие, осуществляя производственно-хозяйственную деятельность, постоянно взаимодействует с внешней и внутренней средой. Некоторые из факторов внутренней и внешней среды можно отнести к контролируемым, т.е. поддающимся изменениям под воздействием определенных мероприятий, другие к неконтролируемым. Дайте характеристику контролируемых и неконтролируемых факторов и назовите механизмы воздействия на них со стороны руководства (менеджеров) предприятия. Проранжируйте и расставьте приоритеты факторам внешней и внутренней среды. Назовите, какие факторы можно количественно измерить. **Внешняя среда** 1. Покупатели 2. Коммерческие посредники 3.Конкуренты 4.Общественность 5.Рыночная инфраструктура 6. Органы государственного управления и контроля 7. Прочие участники рыночных отношений ↔ **Внутренняя среда** 1.Производственные подразделения 2.НИОКР 3. Функциональные подразделения 4. Вспомогательные подразделения

технологий.



За

В таблице указан объем продаж за последние 11 кварталов. Дадим на основании этих данных прогноз объема продаж на следующие два квартала используя аддитивную модель.

квартал	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
объем продаж	4	6	4	5	10	8	7	9	12	14	15	

2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.

Задание 1

Анализ дальней деловой окружающей среды PEST-анализ

Проанализируйте состояние своего бизнеса, используя PEST-анализ. Определите политические. экономические, социальные и технологические факторы, влияющие на работу вашего бизнеса.

Политические факторы: 1 2 3 4 5 …
Экономические факторы: 1 2 3 4 5 …
Социальные факторы: 1 2 3 4 5 …
Технологические факторы: 1 2 3 4 5 …

Задание 2

Составьте долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную экономические стратегии, определите миссию открытого акционерного общества «Альфа», а также разработайте производственную программу, применяя соответствующие детализации номенклатуры изделий, их измерители на основе следующих данных.

Открытое акционерное общество «Альфа» специализируется на производстве большегрузных автомобилей. Для ускорения комплексной автоматизации в объединении создан станкостроительный завод, выпускающий специальное оборудование для собственных нужд. Вместе с тем завод поставляет по кооперации другим автозаводам оборудование, узлы и детали на комплектацию, а также стальное и чугунное литье. Объединение имеет цех по производству товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения.

Основные показатели за отчетный год

Виды продукции	Выпуск	Цена реализации, тыс. руб.	Себестоимость, тыс. руб.
Автомобили - всего, шт.	13 708	5 202 569	2 471 741
в том числе грузовые	13 708	5 202 569	2 471741
из них для экспорта			
автомобили общего			
назначения, шт.	958	355 328	173 412
в том числе для экспорта			
автосамосвалы, шт.	6 579	2 342 124	1 144 746
в том числе для экспорта			
тягачи седельные, шт.	238	84 728	41412
в том числе для экспорта	4 976	1 816 340	821 040
Из общего выпуска:	680	251 600	122 400
автомобили с дизельными двигателями, шт.	2 153	1 044 205	505 955
повышенной и высокой проходимости, шт.	40	19 000	9 600
в северном и тропическом исполнении, шт.	13 708	5 202	2 471 741
запасные части к автомобилям,	1 097	569	263 280
тыс. руб.	15	460 740	3 600
прицепы к автомобилям, шт.	—	7 275	346 044
Станкостроительное производство - всего, тыс. руб.	1234	728 359	
в том числе станки металлорежущие,- шт.	5	154 250	55 530
кузнечно-прессовые машины, шт.		10 569	10 569
из них автоматы	6		
электротехническое оборудование, тыс. руб.		2 240	2 240
	6		
		4 500	4 500
	-	4 500	
		1420	4 500
			1420

нормализованные узлы и детали, тыс. руб.			
оснастка технологическая для машиностроения, тыс. руб.	-	86	86
Литейное производство для собственных нужд, в том числе:	-	2 323	2 323
сталь жидкая - электросталь			
сталь для литья			
сортовая холоднотянутая сталь углеродистая	53 283		
автоматная	53 283		
легированная	6 258		
изделия из металлических порошков	751		
	375		
Узлы и детали на кооперацию и комплектацию, тыс. руб.,	5 132		
в том числе внутрифирменные поставки	12	9 165	6 874
чугунное литье, т			
в том числе из ковкого чугуна стальное литье, т			
цветное литье, т		3 666	1 890
поковки,т			
штамповки горячие, т металлоконструкции сварные,	34 340		
т изделия из пластмасс, т	12 435		
тележки ручные, шт.	29 580		
контейнеры для хлеба, шт.	171		
Товары культурно-бытового и хозяйственного назначения, тыс. руб.	1 377		
	18 949		
	51992		
	20	1 115	960
	3 430	1 126	965
	16 090	865	
			540
	-		

Основной продукцией ОАО являются: автомобили общего назначения, автосамосвалы и тягачи седельные. Продукция завода пользуется спросом не только в России и в странах СНГ, но и в развитых странах дальнего зарубежья. Объединение неоднократно выигрывало призы на международных ралли, салонах и выставках.

ПКП-3 | Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей | 1.Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики.

Задание 1

Найдите стоимость акционерного капитала компании методами SVA и EVA при следующих условиях (см. таблицу):

Вариант	Выручка млн. руб.	Ставка налога на прибыль, %	Суммарный инвестированный капитал на начало, млн. руб.	Рын. ст-сть краткосрочных инвестиций, млн. руб.	Рыночная стоимость долга, млн. руб.
1	110	20	10	8	25
2	95	22	12	9	24
3	80	24	14	10	23
4	65	26	16	11	22
5	50	28	18	12	21
6	125	30	20	13	20
7	130	32	22	14	19
8	135	34	24	15	18
9	140	36	26	16	17
10	145	38	28	17	16

Задание 2

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>Известны данные по компании АО «Бергер и Ко». Посленалоговая отдача на капитал в прошлом году была равна 10%. В текущем году предполагается поддержать такое же значение отдачи на вложенные средства. Операционная прибыль после налогообложения в текущем году составила 100 млн. руб. Коэффициент реинвестирования равен 50%. Рассчитайте свободный денежный поток для компании в следующем году.</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>2.Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений.</td><td>Задание 1
- Годовая потребность в материале – 25 000 ед.
- Уровень затрат по хранению единиц материалов – 25% от стоимости запасов.
- Цена единицы запаса – 25 руб.
- Затраты на выполнение заказа -100 руб.
Определить: 1. вариант управления запасами;2. количество поставок в год; 3 стоимость заказа.
Задание 2
Среднегодовой норматив оборотных средств предприятия в текущем периоде составил 600 тыс. руб. За этот период произведено продукции на 1 800 тыс. руб. Предприятие запланировало увеличить выпуск продукции на 10%. По плану предусмотрено ускорение оборачиваемости по сравнению с текущим годом на 15%. Определить плановую величину потребности в оборотных средствах.</td></tr>
<tr><td>ПКП-4</td><td>Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации</td><td>1.Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.</td><td>Задание 1
На основании таблицы сделать выводы об уровне риска вложений в акции А и В.
<table>
<tr><th rowspan="2">Варианты прогноза</th><th colspan="2">Вероятность</th><th colspan="2">Доходность %</th></tr>
<tr><th>акция А</th><th>акция В</th><th>акция А</th><th>акция В</th></tr>
<tr><td>Оптимистичный</td><td>0,3</td><td>0,3</td><td>100</td><td>20</td></tr>
<tr><td>Реалистичный</td><td>0,4</td><td>0,4</td><td>15</td><td>15</td></tr>
<tr><td>Пессимистичный</td><td>0,3</td><td>0,3</td><td>-70</td><td>10</td></tr>
</table>
Задание 2
Приведите алгоритм реализации метода Дельфи при оценке финансовых рисков. Сформулируйте его основные достоинства.</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков</td><td>Задание 1
Используя метод скорректированного денежного потока определить PV(приведенную стоимость) денежного потока с учетом риска. Предприятие рассматривает инвестиционный проект, первоначальные затраты по которому составят 100 тыс. руб. Ожидаемые чистые поступления от проекта составляют 60 тыс. руб., 70 тыс. руб. и 40 тыс. руб. По оценкам экспертов были получены следующие значения коэффициентов достоверности: 0,9, 0,85 и 0,6 соответственно. Ставка по безрисковой операции-8%.
Задание 2
Компания рассматривает инвестиционный проект, связанный с выпуском продукта С. Определить риск проекта, рассчитав точку безубыточности. Данные приведены в следующей таблице.
<table>
<tr><th>Показатели</th><th>Значения</th></tr>
<tr><td>Объем выпуска, Q</td><td>200</td></tr>
<tr><td>Цена за штуку, P</td><td>50</td></tr>
<tr><td>Примерные затраты на ед., V</td><td>30</td></tr>
<tr><td>Постоянные затраты</td><td>500</td></tr>
<tr><td>Амортизация</td><td>100</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации (первая, вторая, четвертая части) (с изменениями и дополнениями)// Консультант плюс.

2. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Консультант плюс.

Основная литература:

1. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент. В 2 ч. Ч. 1. Основные понятия, методы и концепции : учеб. и практикум для бакалавриата и магистратуры / И.Я. Лукасевич. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2019. – 377 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ЭБС Юрайт. – URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/432014 (дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

2. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Н.И. Морозко, В.Ю. Диденко. – Москва : Инфра-М, 2014. – 224 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ЭБС Znanium.com. – URL: http://znanium.com/go.php?id=420363 (дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

3. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Математические основы. Краткосрочная финансовая политика : учеб. пособие / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – 2-е изд., стер. – Москва : Кнорус, 2016. – 304 с. – (Бакалавриат). – ЭБС Book.ru. – URL: https://www.book.ru/book/920553 (дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

4. Ван Хорн Дж. К. Основы финансового менеджмента : пер. с англ. / Дж. К. Ван Хорн, Дж. М. Вахович. – 12-е изд. – Москва : Вильямс, 2007. – 1226 с. – Текст : непосредственный.

5. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений : учеб. для подгот. магистров, обуч. по спец. "Бух. учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Мировая экономика" / О.В. Ефимова. – 5-е изд., испр. – Москва : Омега-Л, 2014. – 348 с.: ил., табл. – (Высшее финансовое образование). – Текст : непосредственный.

6. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами : учеб. пособие / В.В. Ковалев, Вит.В. Ковалев. – Москва : Проспект, 2014. – 504 с. – Текст : непосредственный.

7. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика : учеб. пособие / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 471 с. – ЭБС Znanium.com. – URL: http://znanium.com/catalog/product/1028503 (дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

8. Корпоративный финансовый менеджмент. Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов : учеб.-практич. пособие / М.А. Лимитовский, Е.Н. Лобанова, В.Б. Минасян, В.П. Паламарчук. – Москва : Юрайт, 2019. – 990 с. – (Прогрессивный учебник). – ЭБС Юрайт. – URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/425325 (дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

9. Лихачева О.Н. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика : учеб. пособие / О.Н. Лихачева, С.А. Щуров; под ред. И.Я. Лукасевича. – 2-е изд. – Москва : Вузовский учеб., 2009. – 288 с. – Текст : непосредственный.

10. Незамайкин В.Н. Финансовый менеджмент : учеб. для академич. бакалавриата / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова; Финуниверситет. – Москва : Юрайт, 2019. – 467 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ЭБС Юрайт. – URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/425835(дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

11. Финансовый менеджмент : учеб. для студентов вузов, обуч. по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Е.И. Шохин [и др.] ; под ред. Е.И. Шохина. – 4-е изд., стер. – Москва : КноРус, 2017. – 476 с. – (Бакалавриат). – ЭБС Book.ru. – URL: https://www.book.ru/book/920293(дата обращения: 25.09.2019). – Текст : электронный.

12. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учеб. для магистров / под ред. А.З. Бобылевой. – Москва : Юрайт, 2012. – 903 с. – (Магистр). – Текст : непосредственный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимимых для освоения дисциплины

1. www.akdi.ru. «Экономика и жизнь». Интернет-сервер
2. www.appraiser.ru. Портал для специалистов в области оценки
3. www.bibliotekar.ru. Электронная библиотека
4. www.big.spb.ru. Сайт компании БИГ-Петербург
5. www.cfin.ru. Корпоративный менеджмент – портал об управленческом менеджменте, консалтинге и маркетинге
6. www.cfo-russia.ru. CFO Россия - информационный портал независимого сообщества топ-менеджеров
7. www.consultant.ru Сайт компании «Консультант плюс»
8. www.expert.ru. Журнал «Эксперт»
9. www.finman.ru Журнал “Финансовый менеджмент”
10. www.risk-online.ru Журнал «РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция» - аналитический журнал
11. www.eg-online.ru “Экономика и жизнь”. Еженедельная газета. Электронная версия.
12. www1.minfin.ru/ru/ - сайт Минфина РФ
13. www.elitarium.ru/2009/09/22/svobodnyjj_denezhnyjj_potok.html/ - Свободный денежный поток фирмы/Лукасевич И.Я.
14. www.bloomberg.com/ - Сайт компании Bloomberg
15. www.rbc.ru - Росбизнесконсалтинг
16. http://controlcashflow.ru/ - Информационный бизнес-портал
17. http://people.stern.nyu.edu/adamodar/ - Образовательный сайт А. Дамодарана
18. ИНЭК-аналитик - программный комплекс: библиотека Финуниверситета
19. Система Профессионального Анализа Рынка и Компаний (СПАРК): библиотека Финуниверситета
20. Интернет-библиотека СМИ Public.Ru

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;

- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы.

Большое значение при организации и выполнении самостоятельной работы студентом имеет уровень освоения ранее изучаемых дисциплин, а также владение навыками работы с аналитическим материалом, использования возможностей современных информационных ресурсов.

Не следует забывать, что самостоятельная работа дает возможность студенту подготовиться к занятиям и затем продемонстрировать свои знания на семинарских занятиях с тем, чтобы получить высокий балл оценки за работу. Это способствует получению более высокой итоговой оценки.

При подготовке к экзамену (зачету) необходимо изучить соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Методические рекомендации по проведению дискуссии

При организации дискуссии ставится сразу несколько учебных целей, как чисто познавательных, так и коммуникативных. При этом цели дискуссии, конечно, тесно связаны с ее темой. Если тема обширна, содержит большой объем информации, в результате дискуссии могут быть достигнуты только такие цели, как сбор и упорядочение информации, поиск альтернатив, их теоретическая интерпретация и методологическое обоснование. Если тема дискуссии узкая, то дискуссия может закончиться принятием решения.

Во время дискуссии студенты могут либо дополнять друг друга, либо противостоять один другому. В первом случае проявляются черты диалога, а во втором дискуссия приобретает характер спора. Как правило, в дискуссии

присутствуют оба эти элемента, поэтому неправильно сводить понятие дискуссии только к спору. И взаимоисключающий спор, и взаимодополняющий, взаиморазвивающий диалог играют большую роль, так как первостепенное значение имеет факт сопоставления различных мнений по одному вопросу.

Организованная дискуссия проходит три стадии развития: ориентация, оценка и консолидация.

На первой стадии вырабатывается определенная установка на решение поставленной проблемы. Для этого необходимо сформировать следующие задачи:

1. Определить проблему и цели дискуссии. Для этого надо объяснить, что обсуждается, что должно дать обсуждение.

2. Создать необходимую мотивацию, т.е. изложить проблему, показать ее значимость, выявить в ней нерешенные и противоречивые вопросы, определить ожидаемый результат (решение).

3. Установить регламент дискуссии, а точнее, регламент выступлений, так как общий регламент определяется продолжительностью практического занятия.

4. Сформулировать правила ведения дискуссии, основное из которых — выступить должен каждый**.** Кроме того, необходимо: внимательно выслушивать выступающего, не перебивать, аргументированно подтверждать свою позицию, не повторяться, не допускать личной конфронтации, сохранять беспристрастность, не оценивать выступающих, не выслушав до конца и не поняв позицию.

5. Создать доброжелательную атмосферу, а также положительный эмоциональный фон. Добиться однозначного семантического понимания терминов, понятий и т п. Для этого с помощью вопросов и ответов следует уточнить понятийный аппарат, рабочие определения изучаемой темы. Систематическое уточнение понятийного аппарата сформирует у студентов установку, привычку оперировать только хорошо понятными терминами, не

употреблять малопонятные слова, систематически пользоваться справочной литературой.

Вторая стадия — стадия оценки — обычно предполагает ситуацию сопоставления, конфронтации и даже конфликта идей, который в случае неумелого руководства дискуссией может перерасти в конфликт личностей. На этой стадии формируются следующие задачи:

1. Начать обмен мнениями, что предполагает предоставление слова конкретным участникам.

2. Собрать максимум мнений, идей, предложений. Для этого необходимо активизировать каждого участника. Выступая со своим мнением, студент может сразу внести свои предложения, а может сначала просто выступить, а позже сформулировать свои предложения.

3. Не уходить от темы. Следует тактично, при необходимости останавливать отклоняющихся, направляя их в заданное «русло»,

4. Поддерживать высокий уровень активности всех участников. Не допускать чрезмерной активности одних за счет других, соблюдать регламент, останавливать затянувшиеся монологи, подключать к разговору всех присутствующих участников.

5. Оперативно проводить анализ высказанных идей, мнений, позиций, предложений перед тем, как переходить к следующему витку дискуссии. Такой анализ, предварительные выводы или резюме целесообразно делать через определенные интервалы (каждые 10—15 минут), подводя при этом промежуточные итоги.

6. В конце дискуссии предоставить право студентам самим оценить свою работу (рефлексия).

Третья стадия — стадия консолидации — предполагает выработку определенных единых или компромиссных мнений, позиций, решений. На этом этапе должны быть решены задачи, которые можно сформулировать следующим образом:

1. Проанализировать и оценить проведенную дискуссию, подвести итоги, результаты. Для этого надо сопоставить сформулированную в начале дискуссии цель с полученными результатами, сделать выводы, вынести решения, оценить результаты, выявить их положительные и отрицательные стороны.

2. Помочь участникам дискуссии прийти к согласованному мнению, чего можно достичь путем внимательного выслушивания различных толкований, поиска общих тенденций для принятия решений.

3. Принять групповое решение совместно с участниками. При этом следует подчеркнуть важность разнообразных позиций и подходов.

Составной частью любой дискуссии является процедура вопросов и ответов. Умело поставленный вопрос позволяет получить дополнительную информацию, уточнить позиции выступающего и тем самым определить дальнейшую тактику проведения дискуссии.

Для того чтобы организовать дискуссию и обмен информацией в полном смысле этого слова, занятие необходимо тщательно подготовить. Для этого рекомендуется:

- заранее подготовить вопросы, которые можно было бы ставить на обсуждение по выводу дискуссии;
- не допускать ухода за рамки обсуждаемой проблемы;
- обеспечить широкое вовлечение в разговор как можно большего количества участников;
- не оставлять без внимания ни одного неверного суждения, но не давать сразу же правильный ответ.

11. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационно-справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

-Windows Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint) и т.д.

- Антивирус ESET ENDPOINT SECURITY

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Сайт компании Bloomberg – http://www.bloomberg.com/

2.Справочная правовая система «КонсультантПлюс»- http:// www.consultant.ru

3. Справочная правовая система «Гарант» - http://www.garant.ru/

4. Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» - http://www.cfin.ru/

5. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - http://www.skrin.ru/

6. Портал «Технологии корпоративного управления ITeam» - http://www.iteam.ru

7. Информационные технологии в финансах - www.it-finance.com

8. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - http://www.gks.ru/

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Финансовый университет: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.; ПК, информационные базы данных; интернет, финансовые калькуляторы, справочники, профессиональные программные продукты.